Отчёт по результатам промышленной эксплуатации Приложения для управления остановочными ремонтами

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

УСЛОВИЯ ПРОВЕДЕНИЯ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

Объектом промышленной эксплуатации Приложения для управления остановочными ремонтами являлись 6 производств одного из крупнейших холдингов России

ПЕРИОД ПРОВЕДЕНИЯ

10.07-28.08.2019 г.

ЦЕЛИ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА ПРОВЕДЕНИЕ ЕЖЕДНЕВНЫХ СОВЕЩАНИЙ

ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОГО ОКНА ПОСТАНОВКИ ЗАДАЧ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СТАТУСА ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ

ОБЕСПЕЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ В ЦЕЛОМ ПО ПРЕДПРИЯТИЮ

ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

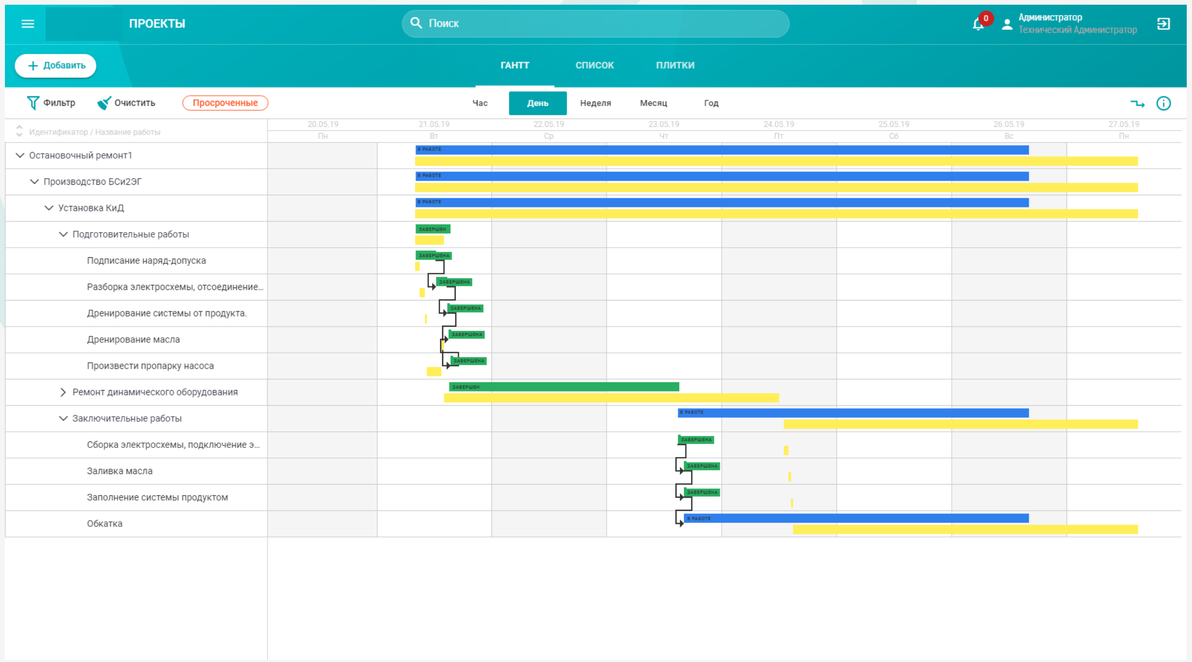
ЦЕЛЬ: СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА ПРОВЕДЕНИЕ ЕЖЕДНЕВНЫХ СОВЕЩАНИЙ

Сократили централизованные штабы (Сэкономлено 700 человеко-часов: 35 человек, каждый день тратят по 1 часу на штаб. 20 дней ремонта, 35 человеко-часов*20=700)

Высвободили трудовые ресурсы от заполнения отчетности (250 человеко-часов: 2.5 часа в день, специального человека, который закреплен за отчетами * 20 дней = 50 человеко-часов. Подготовка данных для отчета - механики (0.5 человека-часа) и начальники установок (1 человек-час) * 6 производств * 20 дней = 180 человек-часов)

Итого сэкономлено 880 человеко-часов

Планировали сэкономить 819 человеко-часов

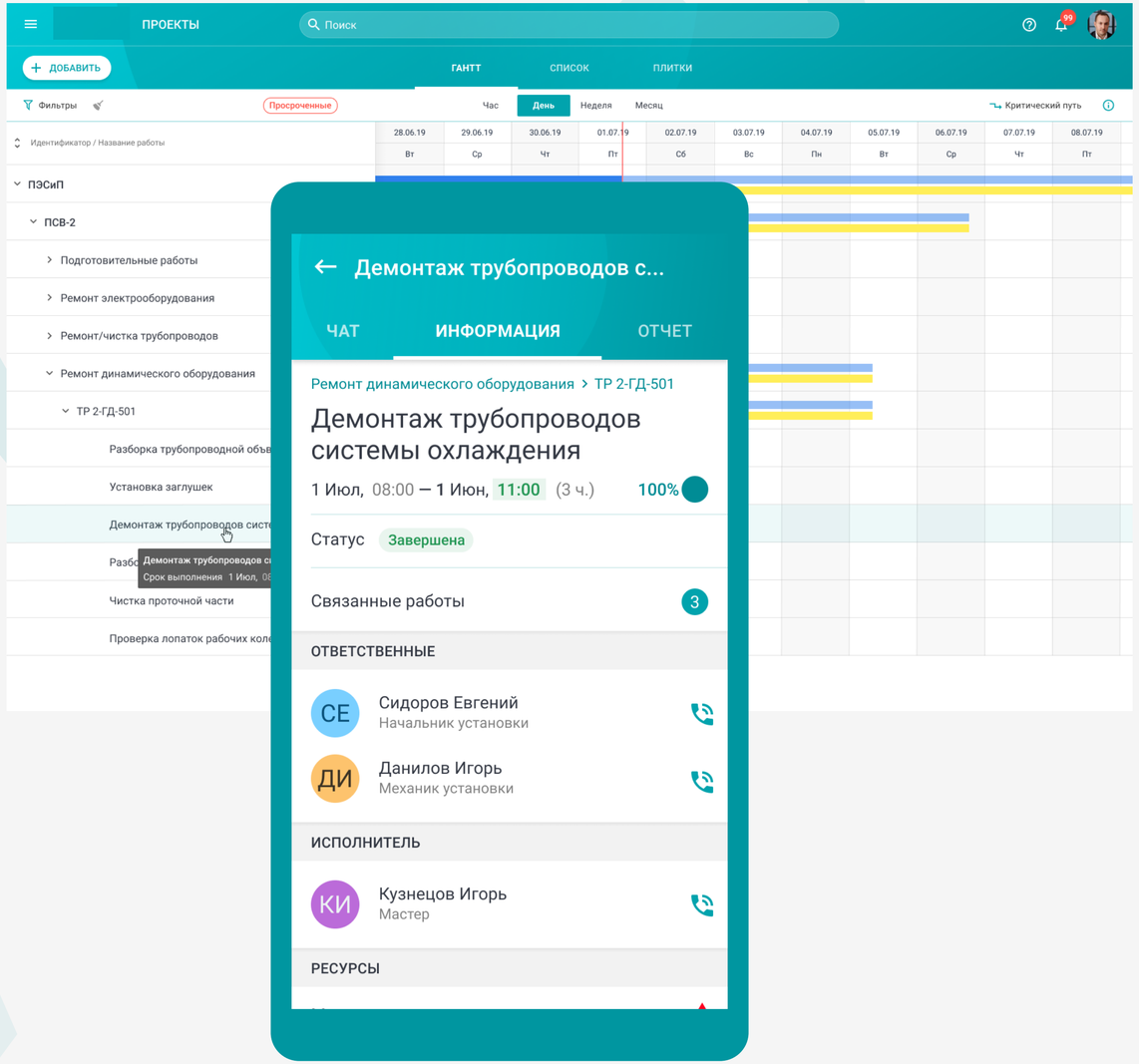


ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ЦЕЛЬ: ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОГО ОКНА ПОСТАНОВКИ ЗАДАЧ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СТАТУСА ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ

- ✓ Получили возможность оперативного сбора текущего статуса по всем работам ОР
- ✓ Получили возможность формирования статистики в текущем времени
- X Не было возможности назаначать работы подрядчику (подрядчики отсутствовали в приложении)

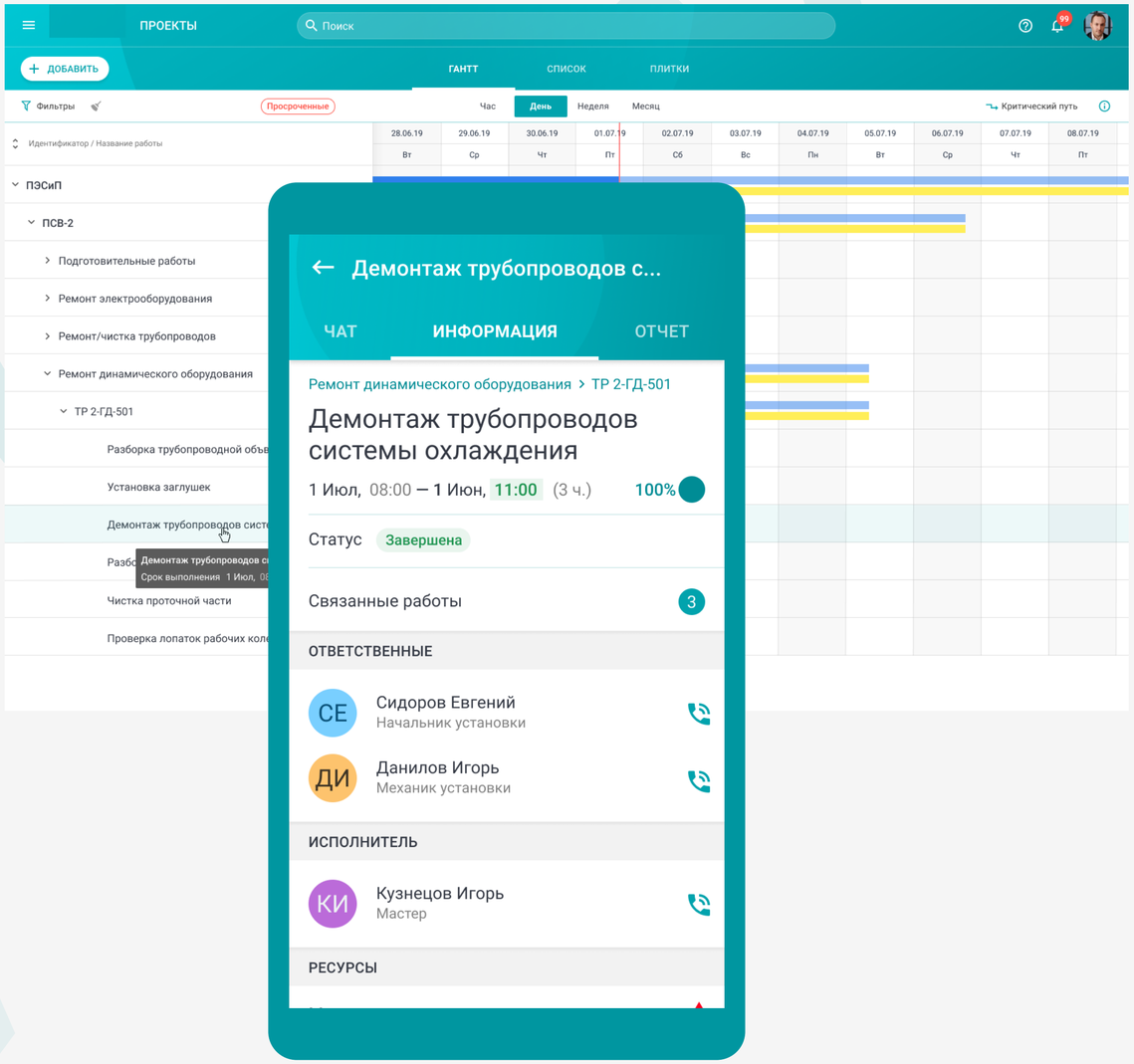


ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ЦЕЛЬ: ОБЕСПЕЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ В ЦЕЛОМ ПО ПРЕДПРИЯТИЮ

- ✓ Получена возможность формирования, актуализации и контроля графика в режиме реального времени
- ✓ Получена возможность планирования мобилизации и спецтехники в разрезе работы
- ✗ Не было возможности планировать мобилизацию и спецтехнику в разрезе установки и производства (возможность отсутствует в приложении)
- ✗ Не было возможности контролировать использование материалов (отсутствовала интеграция с SAP)



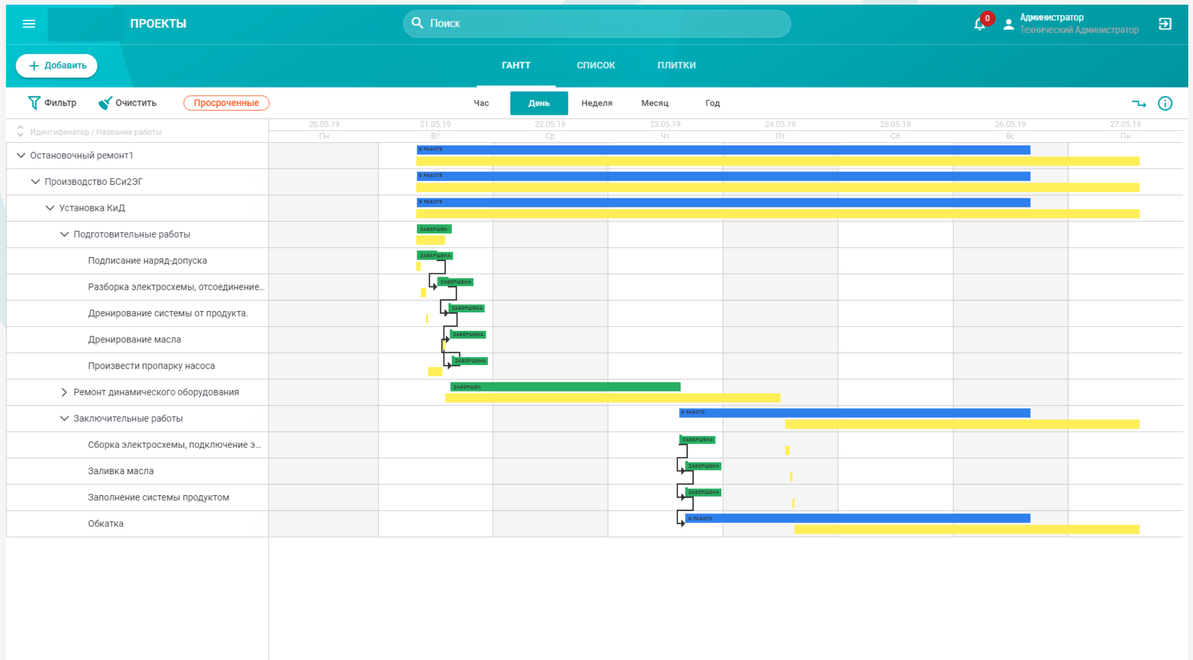
ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ПОЛУЧЕНЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ

- Сбор и накопление статистики ОР для дальнейшего анлиза и оптимизации графиков, как следствие получение «hard» эффекта в виде сокращения длительности последующих остановочных ремонтов на 2-5%, уже после двух циклов проведения ОР

- Получена единая база контактов участников



ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ПРИЛОЖЕНИЯ

При дальнейшем развитии приложения можно достичь следующих положительных эффектов:

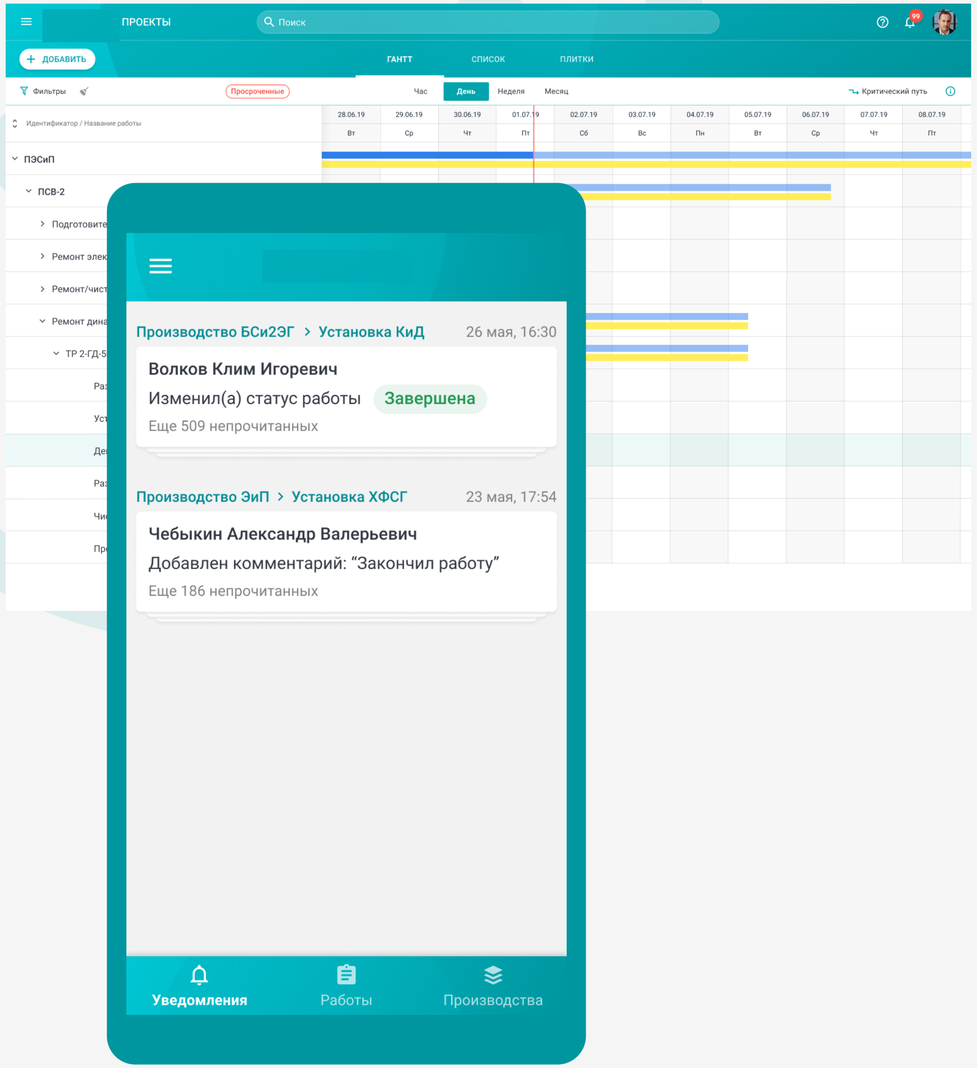
1. Сокращение времени на проведение локальных совещаний на установках вплоть до полного отказа от них.

2. Полный отказ от прочих средств сбора статистических данных по ремонтам.

3. Привязка расходования материалов к конкретным работам(контроль адресного расходования материалов).

4. Расширение возможностей аналитики процессов остановочного ремонта.

5. Полное вовлечение участников ремонта в управление остановочным ремонтом через приложение.

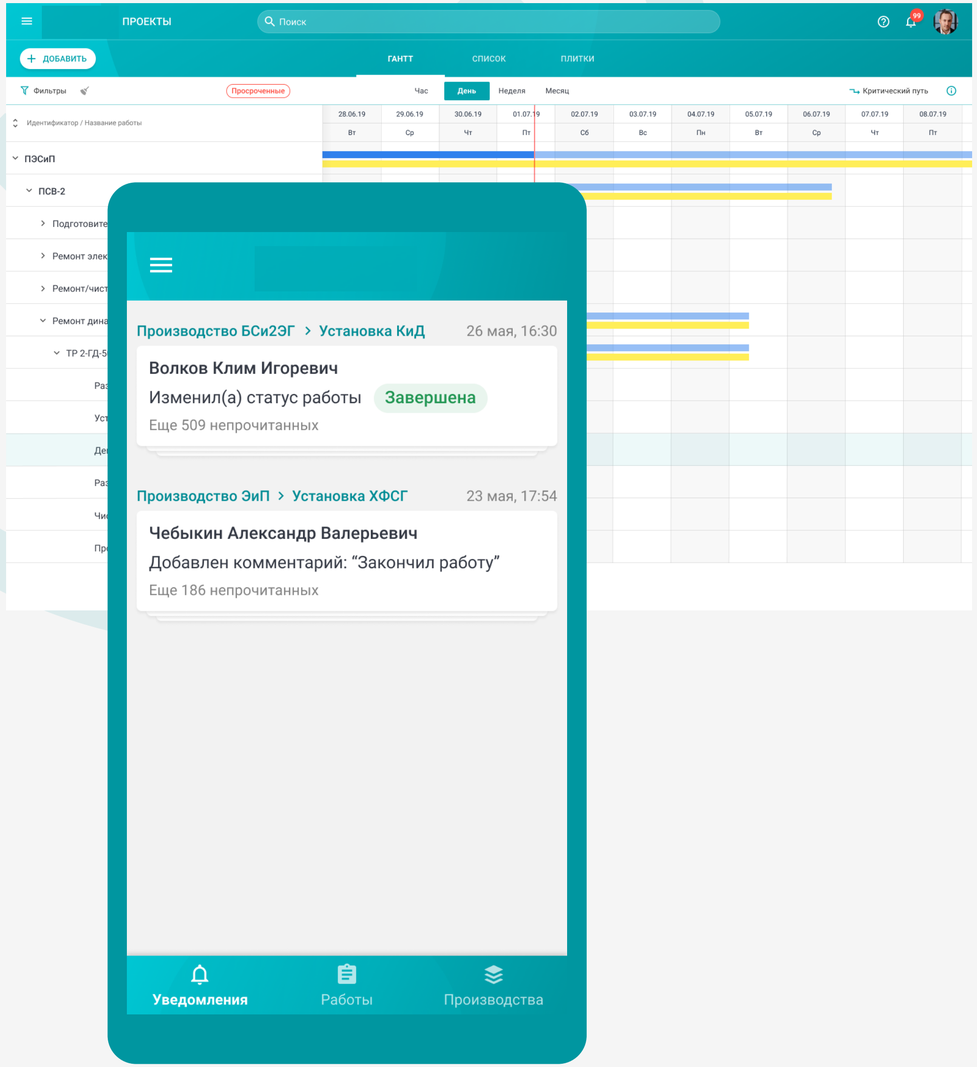


ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ТРЕБУЕМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ДОРАБОТКИ:

1. Интеграция с SAP.
2. Разработка модуля «Конструктор отчётов».
3. Разработка модуля «Конструктор отчёта по видам работ».
4. Расширение функциональности модуля ежедневной статистики по видам работ.
5. Разработка модуля «Отчёт по дню (краткая форма дневной отчётности)».
6. Разарботка модуля планирования в МП .
7. Разработка модуля «Регистрация нарушений ТБ».
8. Автоматизация выгрузки данных из системы в Excel.
9. Адаптация иерархической модели компоновки уровней для возможности параллельного ведения разных видов деятельности.
10. Архивация проектов, с возможностью последующего анализа и использования



РИСКИ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

	Степень влияния		
Сложность митигации	Низкая	Средняя	Высокая
Низкая		1.Зависимость от производительности ПК на рабочих местах участников процесса 2.Зависимость от скорости разряда батареи мобильных устройств	1.Отсутствие сотрудников подрядных организаций в приложении. 2.Отсутствие стабильности работы серверов во время эксплуатации
Средняя		1.Зависимость от зоны покрытия скоростного мобильного интернета.	1.Запрет на использование мобильных устройств на взрывоопасном производстве.
Высокая		1.Отсутствие связи с ИС планирования (SAP).	1.Хранение данных на серверах ДатаБриз. Риск при окончании договора с ДатаБриз программа перестанет функционировать, все данные будут утеряны

СЦЕНАРИИ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

1. РАЗВИТИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ

1.1 Развитие системы в рамках локального предприятия(г. Пермь)

+ доработка перспективной функциональности перед масштабированием, как следствие более зрелый продукт

+ Использование приложения для постановки и контроля ежедневных целей

- отсутствие оценки приложения от других предприятий холдинга, как следствие продукт не учитывающий потребности более широкого круга предприятий

1.2 Расширение периметра использования приложения в рамках группы предприятий холдинга

+ Адаптация приложения под потребности предприятий холдинга

+ Получение soft эффекта на большем количестве предприятий холдинга

2. ПРИОСТАНОВКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИЛОЖЕНИЯ

+ Отсутствие дальнейших затрат на развитие приложения

- Отсутствие наглядности планов и задач в период ОР (онлайн график ОР)

- Необходимость в выделение дополнительной ставки на период ОР для сбора статистики

- Отсутствие онлайн задачника/планировщика

- Отсутствие онлайн статистики в период ОР

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. АНАЛИЗ ОТЗЫВОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЭКСПЛУАТАЦИИ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

На основании отзывов самых активных пользователей сформирована следующая статистика:

1. Носили положительный характер – 19
2. Носили нейтральный характер – 9
3. Носили отрицательный характер – 3

Из положительных качеств программы наиболее часто отмечались:

1. Дизайн, интерфейс, наглядность отображения процессов
2. Удобный план, не надо вечером долго собирать информацию, не стало оперативок
3. Мобильность приложения
4. Новое развитие, цифровизация
5. Ролевая система
6. Контроль проведения работ

Из отрицательных:

1. Отсутствие поиска/фильтров работ в МП
2. Зависание, «тормоза»
3. Отсутствие в системе подрядчиков
4. Плохое качество интернета
5. Не хватало времени на внесение отчетов

Все вышеперечисленные проблемы из зоны ответственности Databriz были оперативно устранены.

Пользователями системы были сделаны сл. предложения

1. Интеграция с SAP
2. Более активно вводить в систему подрядчиков
3. Добавить роль для просмотра (только чтение)
4. Либо планировать все в данной системе, либо добавить интеграцию с Oracle Primavera

ОТЗЫВЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ЕСТЗ, РОЛЬ В СИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ, АДМИНИСТРАТОР

Что понравилось в системе: Удобный план, не надо вечером долго собирать информацию, не стало оперативок.

Что требуется доработать: В Веб версии пропадали базовые и фактические даты, не совсем корректно работал фильтр, проблемы со статистикой. В Веб версии работы произвольно перемещались, низкая производительность системы, не менялась дата в МП, отсутствовал синхронный сдвиг связанных работ. Нельзя назначить людей на отдельные виды работ, были циклические зависимости, неудобное поддверждение работ, при изменении ответсвенного и исполнителя не обновлялись работы в МП. Уведомления приходили не своевременно.

ПЭСИП, РОЛЬ В СИТЕМЕ - КОНТРОЛЕР

Что понравилось в системе: Возможность обзора всех работ на производстве.

Что требуется доработать: Добавить роль для просмотра без возможности редактирования данных

ДОТФ, РОЛЬ В СИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ\ИСПОЛНИТЕЛЬ

Что понравилось в системе: Удобство мобильного приложения

Что требуется доработать: Устранить ошибки, увеличить производительность системы

ОТЗЫВЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ДОТФ, РОЛЬ ВСИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Что понравилось в системе: Оперативность технической поддержки, экономия времени, отображение статистики по всем установкам, красивый дизайн, дружественный интерфейс

Что требуется доработать: Подключить подрядчиков к работе в программе. Увеличить производительность ПО

ПЭИП , РОЛЬ В СИСТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Что понравилось в системе: Оотображение в виде диаграммы ганта, статистика по всем производствам

Что требуется доработать: Поиск работ в МП

ПЭСИП, РОЛЬ В СИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ\ИСПОЛНИТЕЛЬ

Что понравилось в системе: Отображение всех работ со статусами их вполнения. План на следующий день. График по всем работам.

Что требуется доработать: Механизм изменения дат выполнения работ в мобильной версии

ПЭСИП, РОЛЬ В СИСТЕМЕ - КОНТРОЛЕР

Что понравилось в системе: Понравилось все

Что требуется доработать: Убрать зависания и ошибки

ОТЗЫВЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

DATABRIZ.RU
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

ПЭСИП, РОЛЬ ВСИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Что понравилось в системе: Возможность отслеживания последовательности работ.

Что требуется доработать: Подключить подрядчиков к работе в программе.

ПБС , РОЛЬ В СИТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Что понравилось в системе: Удобая, быстрая (кроме Explorer), понятная.

Что требуется доработать: Увеличить производительность системы в браузере IE, реализовать поиск в мобильном приложении.

РОЛЬ В СИСТЕМЕ - ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Что понравилось в системе: Быстрая реакция технической поддержки на замечания, наглядность интерфейса.

Что требуется доработать: Увеличить производительность ПО, решить проблемы с авторизацией.

ПЭСИП, РОЛЬ В СИСТЕМЕ - КОНТРОЛЕР

Что понравилось в системе: Удобное отображение статусов работ и мобилизации подрядчика

Что требуется доработать: Нет понимания как через приложение планировать работы и мобилизацию подрядчика в условиях накопления отставания. Реализовать поиск в мобильном приложении.